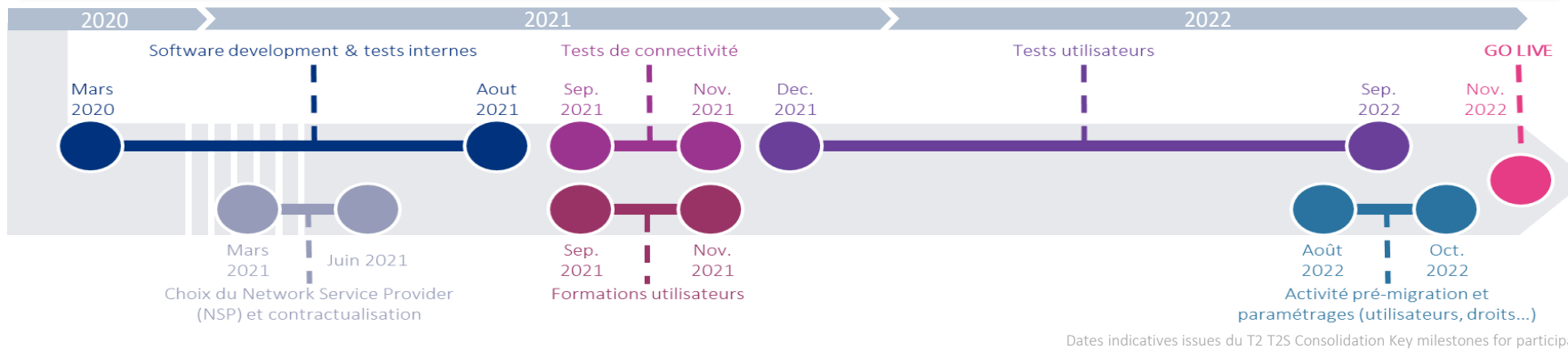


CONSOLIDATION T2-T2S

LE CONTEXTE

Dans le cadre de sa stratégie « Vision 2020 » validée en 2016, incluant entre autres la mise en place d'un service d'Instant Payment (TIPS) et d'une plateforme commune de gestion du collatéral (ECMS), la BCE a lancé un programme de consolidation des infrastructures techniques des plateformes TARGET2 (T2) et TARGET2 Securities (T2S) devant permettre de renforcer l'efficacité de ces plateformes en harmonisant les standards de messageries utilisés et en réutilisant des composants techniques déjà éprouvés avec T2S, tout en réduisant les coûts opérationnels pour l'Eurosystem.



NOTRE INTERVENTION



CHANTIER BUSINESS CHANGE

Définition de la stratégie de gestion de la liquidité, revue de la structure de compte et du modèle de participation à la plateforme



CHANTIER CHANGE MANAGEMENT

Accompagnement des équipes, mise en place des TOM et processus révisés de gestion de la liquidité et des nouveaux formats de messages



CHANTIER COORDINATION – PMO

Centralisation du pilotage de vos projets : gestion, formalisation, orientation, conseil



CHANTIER SI

Support au recensement des impacts sur l'écosystème, définition de l'architecture fonctionnelle, définition et pilotage de la stratégie de tests internes et externes

LES IMPACTS

NOUVEAUX SERVICES DE GESTION DE LA LIQUIDITE

Revue des processus et de la stratégie de gestion de la liquidité avec les fonctionnalités disponibles dans le CLM (Central Liquidity Management) telles que :

- Le pilotage de la liquidité
- Les transferts de liquidité avec les DCA ou d'autres MCA
- La réalisation de toutes opérations de banque centrale depuis le MCA



EVOLUTION DE LA STRUCTURE DE COMPTE

Analyse de la structure de compte actuelle pour intégrer la mise en place du MCA (Main Cash Account) et confirmer le nombre de DCA (Dedicated Cash Account) par service (RTGS, T2S, TIPS) et par localisation

CONNECTIVITE A LA PLATEFORME EUROSYSTEM SINGLE MARKET INFRASTRUCTURE GATEWAY (ESMIG)

Implémenter l'évolution de la connectivité aux services TARGET via l'ESMIG nécessitant entre autres :

- La sélection d'un des deux Network Service Provider (SWIFT ou SIA-COLT)
- L'adaptation au nouveau référentiel commun (CRDM -Common Reference Data Management)
- La prise en compte de l'évolution des GUI pour les participants utilisant l'U2A

PASSAGE AUX MESSAGES ISO 20022

Nécessité d'adapter ses flux de messages vers le format ISO 20022 afin de pouvoir communiquer avec la plateforme et capacité à gérer deux formats en parallèle pour les clients souhaitant rester sur le format 15022 au démarrage



BEAM VOUS ACCOMPAGNE



Expérience en implémentation de nouveaux formats de messageries, reportings et évolution d'architecture SI



Maîtrise du déploiement de projets de changement d'infrastructure marché (eg. T2S)



Expérience significative en coordination de programmes complexes



Excellente connaissance des infrastructures de marché européennes, du cadre réglementaire et des acteurs



Maîtrise de la conduite du changement (change management)